

## Directica

### COMUNIDAD DE APRENDIZAJE DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA



#### Objetivos

Directica es una comunidad de aprendizaje integrada por académicos y personas con funciones directivas. Su objetivo es **detectar necesidades y encontrar respuestas para ayudar a las empresas a afrontar sus desafíos éticos.**

En las sesiones mensuales, el equipo utiliza **métodos y categorías propias de la ética aplicada** para definir y analizar desafíos éticos que surgen en el desempeño profesional. Reflexionan conjuntamente sobre la construcción de respuestas que se puedan incorporar a contextos organizacionales concretos.

El CEA entiende que un abordaje ético, para que sea efectivo, requiere de la implicación del conjunto de la organización. Por ello, esta comunidad de aprendizaje pone el foco en la dimensión organizacional, en la ética de empresa, como complemento necesario a la ética de las personas con funciones directivas.

Este proceso de aprendizaje compartido permite **contrastar la investigación del Centro de Ética Aplicada (CEA) con la realidad de las organizaciones** y el trabajo del personal directivo. De esta forma, se generan conocimiento y propuestas prácticas para profesionales y organizaciones.

La Comunidad de Aprendizaje Directica comenzó su andadura en 2016 y se enmarca dentro de las iniciativas que desarrolla **el equipo de Ética organizacional del CEA**. El conocimiento y prácticas generadas nutren otras actividades de esta área, como los [servicios de ética empresarial](#).

## Temáticas

Directica ha trabajado y generado materiales con perspectiva ética en cuestiones como las siguientes.

- Los valores
- El riesgo
- La cultura organizativa
- La planificación de escenarios
- Los dilemas
- La medición del impacto
- La gestión ética

## Publicaciones

Estas publicaciones son fruto del trabajo realizado en Directica:

**Martinez, C.; Berezo, J.; Dal Borgo, R.; Sasía, Pedro M.; Cermelli, M.** (2017) Changing the culture to change the “ethos”. Poster. *Towards a Culture of University Ethics. An interdisciplinary conference*. Boston College (MA, USA)

**Sasía, P. M., Bilbao, G., Martínez, C., Dominguez, P.** (2020). *La Empresa como actor clave en la construcción de justicia social: Nuevos modelos de Empresa Ciudadana Bilbao*.

**Alboan y REAS Euskadi** (Coord.) (2020) *Empresa ciudadana. Propuestas para una nueva forma de pensar y hacer empresa* Bilbao.

**Martínez, C., Skeet, A. G., & Sasía, P. M.** (2021). *Managing organizational ethics: How ethics becomes pervasive within organizations*. Business Horizons, 64(1), 83-92.

## Personas con funciones directivas:

El personal directivo que participa en Directica tiene formación básica en ética avalada por el Centro de Ética Aplicada. En su mayoría son personas que han participado en las acciones del área de ética organizacional. Participan en la comunidad a título personal y se comprometen a mantener la confidencialidad de lo tratado en las sesiones.